

# JANNIS LOOTENS



Ontdek 17 visie-principes  
die je helpen zien wat onzichtbaar is!



# INHOUDSOPGAVE

|               |    |
|---------------|----|
| Inhoudsopgave | 6  |
| Aanbevelingen | 12 |
| Voorwoord     | 14 |

## Proloog

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Het mysterie van visie                         | 16 |
| Introductie: Kracht van verbeelding en creatie | 20 |

---

## Deel 1: Visie vangen

Het eerste deel gaat over het zien van wat er echt toe doet. Je leert wat visie is, waarom het zo krachtig is en hoe het richting geeft aan groei, leiderschap en toekomst. Hier begint de reis: je vangt een glimp op van dat wat mogelijk is.

|           |                                                     |           |
|-----------|-----------------------------------------------------|-----------|
| <b>01</b> | <b>Visie, wattus?</b>                               | <b>28</b> |
|           | Principe: Visie maakt je toekomst zichtbaar         |           |
| <b>02</b> | <b>Stilstaande vooruitgang</b>                      | <b>38</b> |
|           | Principe: Visie is betekenisvolle vooruitgang       |           |
| <b>03</b> | <b>Doelloos succes?</b>                             | <b>50</b> |
|           | Principe: Visie is het gevolg van doelgericht leven |           |
| <b>04</b> | <b>Waar leidt leiderschap naartoe?</b>              | <b>62</b> |
|           | Principe: Visie is de bron van écht leiderschap     |           |

## Deel 2: Visie duiden

In dit tweede deel wordt visie persoonlijk. Je gaat van inzicht naar innerlijke transformatie. Het confronteert comfortzones, angsten en besluiteloosheid en laat zien dat visie vaak vraagt om verandering en karakter.

- |           |                                               |            |
|-----------|-----------------------------------------------|------------|
| <b>05</b> | <b>Vastlopen in veiligheid</b>                | <b>76</b>  |
|           | Principe: Visie zet mensen in beweging        |            |
| <b>06</b> | <b>Persoonlijke revolutie</b>                 | <b>96</b>  |
|           | Principe: Visie begint bij één persoon        |            |
| <b>07</b> | <b>Overleven is zelfmoord</b>                 | <b>114</b> |
|           | Principe: Visie vraagt altijd om verandering  |            |
| <b>08</b> | <b>Mythe van motivatie</b>                    | <b>128</b> |
|           | Principe: Visie brengt zelfdiscipline op gang |            |
| <b>09</b> | <b>Visie of verlamming</b>                    | <b>142</b> |
|           | Principe: Visie ontvouwt zich stap voor stap  |            |
- 

## Deel 3: Visie dragen

In het derde deel ontdek je hoe visie groeit van binnenuit en groter wordt dan jijzelf. Het gaat over identiteit, geloof, inspiratie en verantwoordelijkheid. Visie dragen betekent leren leven met de spanning tussen realiteit, menselijke plannen en het toekomstperspectief.

- |           |                                      |            |
|-----------|--------------------------------------|------------|
| <b>10</b> | <b>Paradox van vooruitzien</b>       | <b>160</b> |
|           | Principe: Visie kijkt ver vooruit    |            |
| <b>11</b> | <b>Zonder plan is innovatie roof</b> | <b>172</b> |
|           | Principe: Visie stuurt innovatie     |            |

|           |                                                 |            |
|-----------|-------------------------------------------------|------------|
| <b>12</b> | <b>Identiteitsverlies</b>                       | <b>190</b> |
|           | Principe: Visie is groter dan de visionair zelf |            |

|           |                                                       |            |
|-----------|-------------------------------------------------------|------------|
| <b>13</b> | <b>Is er meer dan je ziet?</b>                        | <b>204</b> |
|           | Principe: Visie ontstaat vanuit goddelijke inspiratie |            |

---

## **Deel 4: Visie realiseren**

In dit laatste deel komt visie tot leven. Je leert hoe je visie onderhoudt, voedt en beschermt. Geloof, hoop, licht en volharding zijn de ingrediënten van de brandstof. Hier wordt visie zichtbaar in je daden, relaties, werkgebieden én je toekomst.

|           |                                                |            |
|-----------|------------------------------------------------|------------|
| <b>14</b> | <b>Wat voedt jouw visie?</b>                   | <b>216</b> |
|           | Principe: Visie zonder voeding wordt een droom |            |

|           |                                              |            |
|-----------|----------------------------------------------|------------|
| <b>15</b> | <b>Zonder licht geen zicht!</b>              | <b>234</b> |
|           | Principe: Visie is onzichtbaar in het donker |            |

|           |                                                      |            |
|-----------|------------------------------------------------------|------------|
| <b>16</b> | <b>Powerdriehoek</b>                                 | <b>246</b> |
|           | Principe: Visie, hoop en optimisme versterken elkaar |            |

|           |                                                           |            |
|-----------|-----------------------------------------------------------|------------|
| <b>17</b> | <b>Stop met overleven, start met visie</b>                | <b>260</b> |
|           | Principe: Visie maakt je wakker voor wat er écht toe doet |            |

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| Visie voor meer gebieden in je leven? | <b>274</b> |
|---------------------------------------|------------|

|                                   |            |
|-----------------------------------|------------|
| Visie is een proces, geen project | <b>296</b> |
|-----------------------------------|------------|

---

|         |            |
|---------|------------|
| Reviews | <b>304</b> |
|---------|------------|

|             |            |
|-------------|------------|
| Over Jannis | <b>308</b> |
|-------------|------------|

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| Verwijzingen en bronnen | <b>312</b> |
|-------------------------|------------|





# AANBEVELINGEN

“Dit boek is de beste reisgids voor leiders, ondernemers en dromers die de moed hebben om een betekenisvolle visie te ontwikkelen voor zichzelf of de eigen organisatie.” — **Joël Aerts**

Spreker, auteur en adviseur over leiderschap

---

“Wat ik sterk vind aan Visie Mysterie is dat het hoofd en hart met elkaar verbindt. Het is praktisch en persoonlijk. Een zeldzame balans tussen menselijkheid, zakelijkheid en spiritualiteit. Dit boek laat zien dat visie niet begint met cijfers of strategie, maar met menselijkheid. Het verbindt het denken van de leider met het voelen van de mens.” — **Bert Wisniewski**

Co-founder en CEO Redmatters

---

“Nederland heeft het nodig om weer grote visionairs te hebben. Dit boek is een uitnodiging om weer te leren zien. Niet met je ogen, maar vanuit je binnenste. Visie Mysterie raakt de kern van leiderschap: geloven in het onzichtbare en dat zichtbaar maken.” — **Pieter den Dekker**

Founder Water House Peacemaking

---

“Jannis weet het onzichtbare zichtbaar te maken en roept op tot actie vanuit visie, niet alleen vanuit urgentie.” — **Henk Jan Kamsteeg**

Spreker en auteur van o.a. Dienend Leiderschap

---

“Als je het eenmaal ziet... dan kan je het niet meer niet zien! Dat is dit boek, het laat je je horizon zien met onvoorstelbare mogelijkheden” — **Cees Bots**

Grondlegger van Heart Clinics seminars, pastor en zakenman

---

“Als ondernemer met een buitengewone aandacht voor de ideële aspecten van mens en organisatie verrijkt Jannis de lezer met zijn kijk op visie. Het realiseren van een visie is een eerste stimulans voor persoonlijke en organisatie groei. Dé aanbeveling voor betekenisvol zijn!” — **Sef Brackel**  
Ondernemer & verbeteraar van bedrijven

---

“Jannis schrijft op een manier die niet alleen je denken prikkelt, maar ook iets in je hart aanraakt. Zijn manier van denken is echt anders dan die van anderen en in dit boek laat hij ons meekijken naar zijn ontdekkingen over visie, en dat is waardevol!” — **Ashvien Jitan**  
Founder Online Harvest, Faith Generation en Co-founder Falley

---

“Visie Mysterie houdt je een spiegel voor én moedigt je aan om echt vanuit visie te leven. Het boek leest heerlijk licht: Het smelt op je tong, maar is tegelijk voedzaam en gestructureerd als een biefstuk.” — **Michiel Koelewijn**  
Oprichter Onderwijs Inkoop Groep, ondernemer, spreker en schrijver

---

“Door dit boek word je geholpen om jouw visie te ontdekken, te ontwikkelen en te realiseren. We geloven dat Visie Mysterie vele harten diep zal raken, richting en focus zal geven, en dromen werkelijkheid zal laten worden.” — **Gerard & Lydia de Groot**  
Oprichters en leiders van Stichting Heart2Heart

---

“Een aanrader voor iedereen die opnieuw wil ontdekken wat belangrijk is en de moeilijke vragen niet uit de weg gaat. Jannis maakt de dilemma's rondom richting en visie invoelbaar, zonder te vervallen in abstracte theorie. Zijn persoonlijkheid en praktijkervaring zijn voelbaar op elke pagina.” — **Marco van der Graaf**  
Directeur World Vision in Nederland

---

# W O O R W



# WOORD

Zonder visie faalt een volk, een bedrijf, een familie of een individu. Dit fundament werkt Jannis stap voor stap verder uit in een steeds krachtiger wordende opbouw. Als een leerling van grote leiders en motivatoren, en zelf vervuld van wijsheid op dit vlak, weet Jannis een overweldigend onderwerp terug te brengen tot begrijpelijke en toepasbare principes.

Wat ik het meest waardeer aan Visie Mysterie is tweeledig: 1) Het brede spectrum aan inzichten, experts en wijsheid die Jannis aanhaalt, waaronder leiders, wereldveranderaars van vroeger en nu, auteurs en de Bijbel. 2) De uiterst praktische inzichten die hij aan het eind van elk hoofdstuk biedt. Dit zijn geen oppervlakkige of standaard toepassingen, maar scherpe en richtinggevende vragen en opdrachten welke het boek echt de moeite waard maken!

Dank je, Jannis, dat je mij inspireert om mijn visie helder te maken en niets toe te laten dat mij weerhoudt om die visie werkelijkheid te maken. 🍌

**Paul W. Kummer**

Bethel Leadership Network, Redding, California

(Auteur van *Equipping the Saints: Raising Up Revivalists Who Sustain the Move of God*)



# HET MYSTERIE VAN VISIE

Merk jij het ook op je werk, in je organisatie of in je eigen leven? We zijn allemaal hard aan het werk, de doelen stapelen zich op, de dagen zijn gevuld. We zijn zo druk dat we er niet meer aan toekomen om na te denken over een belangrijke vraag: waar willen we eigenlijk naartoe? Wanneer heb jij voor het laatst echt stilgestaan bij de grotere lijn? Bij het grotere plaatje? Niet bij de kwartaalcijfers of de planning voor volgend jaar, maar de fundamentele vraag: Waar willen we met ons bedrijf naartoe? Waar wil ik zelf naartoe? Zonder een duidelijke visie wordt zelfs de grootste inzet uiteindelijk ad hoc. En juist nu, in een tijd van constante verandering, is richting belangrijker dan ooit.

Voor visionairs is wat zij innerlijk zien vaak échter dan wat anderen met hun ogen waarnemen. Hun visie is hun realiteit. Een prachtig voorbeeld daarvan is Walt Disney. Toen er nog nauwelijks iets stond in het net geopende Disney World, zat hij op een bankje en keek voor zich uit. “Wat bent u aan het doen, meneer Disney?” vroeg een tuinman. “Ik kijk naar mijn berg,” zei hij rustig. Anderen zagen gras. Hij zag Space Mountain. Jaren later, na zijn dood, werd de berg geopend. Tijdens de ceremonie zei een spreker: “Wat jammer dat Walt dit niet heeft kunnen zien.” Zijn vrouw stond op en antwoordde: “Hij heeft het gezien. Jullie zien het nu pas.” Visionairs kijken niet naar wat er is, maar naar wat er kan zijn. En dat verandert alles.

Dit boek laat je zien hoe je midden in de hectiek van het dagelijks leven vanuit visie krachtige keuzes kunt maken voor jezelf en de mensen om je heen, waarmee je de controle over je leven of organisatie weer terugpakt.

Visie is de sleutel tot het creëren van een leven of bedrijf dat niet alleen succesvol is, maar ook betekenisvol en vervullend. In plaats van constant te reageren op de eisen van de dag, leer je hoe je vanuit visie je doelen en dromen kunt realiseren, zonder jezelf te verliezen in de chaos van het dagelijks bestaan.

Visie Myserie is niet een boek over zelfverbetering. Het is een inspiratiebron voor iedereen die het gevoel heeft dat er meer moet zijn in het leven dan simpelweg maar doorgaan. Als jij van meer betekenis wilt zijn, als persoon of bedrijf, maar niet weet hoe, dan is dit boek voor jou. Misschien ben je inmiddels gewend geraakt aan een reactieve werkwijze: inspelen op wat zich aandient, brandjes blussen, ad hoc beslissingen nemen. Ik help je om die manier van werken om te zetten naar proactief en strategisch handelen met inzicht en visie als leidraad.

Of je nu werkt aan duurzame groei, je team beter wilt aansturen of je persoonlijke leven meer richting wilt geven, de inzichten die ik deel helpen je om van korte termijn naar lange termijn te denken, bewuste keuzes te maken in plaats van ad hoc te reageren, en te bouwen aan een toekomst die je nu al kunt visualiseren.

Door het ontwikkelen van een heldere visie krijg je grip op richting, focus en groei, zowel zakelijk als persoonlijk. Een visie waarin je persoonlijke waarden, het diepste deel van wie je bent, aan je zakelijke doelen verbonden zijn, geeft je een stevig kompas in onzekere tijden en helpt je koersvast te blijven, ondanks uitdagingen, obstakels of verandering. Dit boek biedt praktische handvatten om die visie concreet te maken en toe te passen in je dagelijkse realiteit, zodat je niet alleen onderneemt, maar ook gericht bouwt aan iets van blijvende waarde.

Hoe dit boek tot stand kwam?

Eerst was het idee om dit onderwerp vooral te belichten vanuit mijn vakgebied; marketing, communicatie, branding en visuele communicatie. Daar zag ik van dichtbij hoe ideeën kunnen bloeien, maar ook hoe snel ze weer kunnen verdampen. Hoe talentvolle mensen en organisaties ook afhaken omdat ze hun richting zoeken of kwijt zijn. Projecten en processen vastlopen omdat creatie en missie elkaar niet goed versterken. Of gewoon

omdat er angst of spanning is voor de te nemen stappen, angst om te falen. Mijn ontdekking was dat visie niet begint bij een missie, strategie of campagne, maar bij de mens erachter. Bij passie, roeping, beweegredenen. Keuzes, overtuigingen en het lef om door pijn heen ervoor te gaan. Om door te zetten en niet op te geven als moeilijk wordt. Dat uiteindelijke voldoening niet zit in gemak, maar in trouw blijven aan wat groter is dan jezelf.

In gesprekken afgelopen tijd met onder andere opdrachtgevers, visionairs en mensen met een roeping merkte ik dat steeds diezelfde thema's terug kwamen. We willen vooruit, maar waarnaartoe? En waarom loop ik vast? Het verlangen naar groei is er, maar waarom? En hoe komt het dat we zo worstelen op verschillende vlakken? Hoe zit dat met aanmoediging en geloof en waarom ontbreken deze elementen veel vaker dan we denken? Ik hoop dat met dit boek mijn learnings, fouten, inzichten en geloof je inspireren om te gaan voor wat echt in je hart leeft. Dat je de moed vindt om te kiezen, te handelen en offers te brengen voor iets wat blijvende waarde heeft. En dat je met lef, liefde en verbeeldingskracht het verschil durft te maken; in je professie, je bedrijf, je gezin, je bediening of waar je ook voor gaat.

Dit boek is een uitnodiging om het mysterie van jouw visie te ontdekken. Deze te ontwikkelen én richting te geven. Dat is niet altijd eenvoudig. Tegen de tijd dat je dit boek uit hebt hoop ik dat je verder kan zien dan je ogen kunnen kijken. Dat je niet alleen zult zien wat er is, maar ook wat kan zijn. Ik hoop je te helpen met inzichten om dit stap voor stap realiteit te maken. Zien wat er niet is, en het is.... 🍄



# REVIEWS

“Met heldere inzichten en praktische handvatten helpt dit boek je om richting te vinden, niet alleen in je leven, maar ook in je carrière of ondernemerschap. Zet de stap naar voren, met een gefocuste blik en hernieuwde inzichten.” — **Pieter van Dam**

Ondernemer en founder MargeMeesters

---

“Visie Mysterie helpt je om je visie scherper te krijgen, zodat je gefocust aan de slag kunt gaan met wat God in je heeft gelegd. Dit boek belicht visie vanuit zoveel kanten dat het een waardevol kompas wordt voor iedereen die daarin wil wandelen.” — **Dick Westerhof**

Leider Apostolisch Centrum By Design, voorganger God's Embassy Amsterdam

---

“Geen luchtftietserij, maar concrete stappen naar een eigen visie en blijvende verandering. Een boek wat je aan alle kanten probeert te activeren!” — **Gerald Troost**

Zanger, spreker en coach

---

“Het gedeelte over vertragen vond ik bijzonder krachtig: een uitnodiging om stil te worden en weer te zien wat je ziet, voordat je handelt. Met visie ontstaat helderheid, rust en momentum. Jannis maakt visie niet vaag of zweverig, maar concreet en praktisch.” — **Henri Cooman**

Business Raadgever

---

“Het boek Visie Mysterie ademt niet alleen studie en ervaring, maar ook Jannis zijn persoonlijke overtuiging dat visie het verschil maakt voor mensen, organisaties en bedieningen.” — **Chris Tims**

Directeur Hour of Power Nederland

---

“Dit boek is geen verzameling mooie gedachten, maar een uitnodiging tot ontdekking. Lees dit boek naast een boek vol inspiratie ook als een werkboek. Want visie is niet iets wat je bedenkt; het is iets wat geopenbaard wordt.” — **Kristiaan ten Brinke**

Spreker, voorganger Grace Church Twente, apostolisch ondernemend

---

“Dit is een visionaire studiegids voor iedereen die wil groeien binnen de rol die hem of haar is toevertrouwd. Een waardevol en aanbevelenswaardig boek voor iedere visionair. Of je nu al in die rol staat, of dat je onderweg bent ernaartoe!” — **Richard Klomp**

Senior Pastor, spreker en trainer Leiderschap & Geloofsgroei

---

“Wat mij raakt, is de combinatie van persoonlijke praktijk, reflectie en een breed referentiekader. Een doorleefd, authentiek en richtinggevend boek dat visie concreet maakt!” — **Sven Leeuwestein**

Leiderschapsmentor en initiator van Nations Ablaze

---

“Een uniek boek dat visie heel concreet maakt, zonder zweverig te worden. De kracht is dat hiermee het abstracte containerbegrip steeds minder een mysterie wordt.” — **Arjan Zantingh**

Voorganger Stadskerk Groningen en auteur ‘Leiderschapslessen’

.....

“Dit boek is een prachtig instrument om moedig je eigen visie te ontwikkelen. Het is niet alleen een inspirerend leesboek, maar ook een praktisch doe-boek dat visie concreet maakt.” — **Sander Wuister**

Directeur Stichting Words of Life Ministries

.....

“In een tijd waarin snelheid en zichtbaarheid domineren, nodigt dit boek uit om te vertragen en opnieuw te leren zien wat diep van binnen leeft. Juist de doorleefde woorden en thema’s bemoedigden mij om de moedige weg van visie en betekenis opnieuw te gaan.” — **Jonathan Venema**

Spreker, voorganger de Ark Noord Holland

.....

“Visie beperkt zich niet tot intelligente mensen, maar is er voor iedereen die verder durft te kijken én durft te verbeelden. Dit boek neemt je in beslag door zijn aanstekelijke verbeeldingskracht en zal latente verlangens en dromen in je losmaken.” — **Jurjen Procee**

Ondernemend senior communicatiespecialist



# OVER JANNIS

Sinds 1999 ben ik getrouwd met Christa, de liefde van mijn leven. Samen zijn we de trotse ouders van vier prachtige dochters en één (schoon) zoon. Mijn gezin is voor mij een voortdurende bron van inspiratie. Juist in de kleine momenten samen, de gesprekken aan de eettafel, het samen ontdekken, een spontaan dansje in de woonkamer of een verjaardagsfeestje, wordt voor mij de essentie van samen leven, zingeving en vreugde tastbaar.

Wat mij drijft, is mensen en organisaties helpen om helder te krijgen waar ze écht voor staan, en hoe ze daar concreet vorm aan kunnen geven. Niet als trucje of model, maar als iets wat van binnenuit klopt. In mijn werk als ondernemer, spreker en coach draait het om luisteren, niet alleen naar wat er gezegd wordt, maar vooral naar wat eronder ligt: de visie, het verlangen, de blokkades. Ik geloof dat echte verandering begint bij opnieuw durven kijken, voorbij wat vanzelfsprekend lijkt. Mijn loopbaan begon ooit als fotograaf in de reclamewereld, waar ik mijn oog voor beeld en gevoel voor sfeer en 'anders kijken' ontwikkelde: kwaliteiten die nog altijd centraal staan in mijn werk. Door mijn ervaring de afgelopen 25 jaar in reclame, branding, marketing en leiderschap weet ik hoe je dat unieke verhaal kunt vangen, visualiseren en vertellen zodat het niet alleen klopt op papier, maar ook voelbaar is in de praktijk. Of ik nu werk met een start-up, een gevestigde organisatie of een individu die op een kruispunt staat: als creatief strateeg draag ik bij aan richting, helderheid en beweging. Vanuit visie. Vanuit verbinding.

**Ik geloof dat echte verandering begint bij opnieuw durven kijken, voorbij wat vanzelfsprekend lijkt.**

Het verlangen mijn creativiteit zo in te zetten, leidde in 2006 tot het ontstaan van Redmatters, het creatieve bureau dat ik samen met mijn

vriend Bert Wisniewski oprichtte. Vanuit Redmatters helpen we organisaties om te communiceren vanuit hun hart. Om een echte authentieke en emotionele hartsverbinding te maken met hun doelgroep, zodat deze geraakt én geactiveerd wordt. Naast mijn werk in het bedrijfsleven ben ik actief in leiderschap binnen organisaties, stichtingen en de kerk. Mijn geloof is mijn diepste drijfveer; ik geloof in een God die mensen roept om met lef, liefde en verbeeldingskracht verschil te maken. Tijdens missiereizen werd het me duidelijk hoe universeel het verlangen naar inzicht, hoop en richting is, en hoe krachtig visuele communicatie kan zijn als brug van hart tot hart. In 2024 koos ik er bewust voor om meer ruimte te maken voor missiegedreven opdrachten. Sindsdien werk ik ook onder mijn eigen naam voor ministries, kerken en organisaties met een Koninkrijksvisie. Samen zoeken we naar hoe visie en de creatieve vertaling daarvan niet alleen helderheid en richting geeft, maar ook iets hemels zichtbaar maakt op aarde. Op plekken waar dit licht hard nodig is.

Dit boek is voor mij als dyslecticus nooit vanzelfsprekend geweest. Toch is afgelopen jaren het verlangen sterker geworden om mensen te helpen meer zicht te krijgen op dat wat nog niet zichtbaar is. En ondanks de angsten en onzekerheid te delen wat ik gezien en ervaren heb. Alles wat ik



in dit boek deel, heb ik zelf doorleefd. Ik heb geworsteld met angst, met uitstelgedrag, met mezelf en ja, ook met burn-out. Ik weet hoe het voelt om de richting kwijt te zijn, om stil te vallen terwijl je eigenlijk vooruit wilt. En soms achteruit te gaan. Juist daardoor verlang ik er des te meer naar om jou, je organisatie, je bediening of je kerk te helpen om weer zicht te krijgen op de weg vooruit. Omdat ik geloof dat iedereen een unieke bestemming heeft die zichtbaar mag worden. We zijn allemaal bedoeld om licht te brengen, ook als het nog niet zichtbaar is.

## **Ik geloof dat iedereen een unieke bestemming heeft die zichtbaar mag worden**

Als dit jou nieuwsgierig maakt, prikkelt of raakt, aarzel dan niet vandaag te beginnen en het mysterie te ontdekken. Zie wat nog niet zichtbaar is, en vang dat beeld dat je ziet. Maak het verschil met jouw unieke verbeeldingskracht, lef én liefde! 🍓

Reacties, ervaringen of vragen naar aanleiding van dit boek zijn van harte welkom. Heb je iets moois ontdekt, beleefd of toegepast? Stuur me gerust een bericht. Ik lees het met plezier en wie weet inspireert jouw verhaal ook weer anderen.  
(hallo@jannislootens.nl)



